

TRW Inc. (米国)

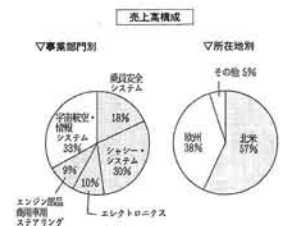
【本社】1900 Richmond Road, Cleveland, OH 44124-3760
 【TEL】+1-216-291-7179
 【URL】www.trw.com
 【役員】Joseph T. Gorman (会長、CEO) 【設立年】1991年 【従業員数】12万2,300人 (1999年)
 【製品】シャシーシステム (商用車用ステアリングシステム、リンケージ/サスペンションシステム、電動パワーステアリング、シャシーモジュール、ブレーキシステム)、乗員安全システム (エアバッグ、シートベルト、ステアリングホイール)、エレクトロニクス部品 (安全システム用電子部品、車体システム用電子部品、コントロールスイッチ、ドライバースイッチ/インフォメーションシステム、ステアリングシステムコントローラー、ABSコントローラー、コラムスイッチ、パドルスイッチ、空調用スイッチ、ファスナー)、エンジン部品 (エンジンバルブ、バルブトレインシステム、バルブシートインサートなど)、商用車用ステアリングシステム

【会社概要】TRWは航空宇宙・防衛事業と自動車部品事業からなる米国企業で、自動車部品事業ではパワーステアリング/サスペンションシステムの巨大サプライヤーである。'96年のMagna Int'lとの戦略提携とエアバッグ・ステアリングホイール事業買収、'99年のLucas Varity買収で今日の地位を固めた。航空宇宙分野のハイテク技術が自動車分野へ応用できることも、TRWの強みのひとつである。

ただし、LucasVarity買収費用が70億ドルと高額であったため、2000年9月末で約48億ドルの長期借入金がある('98年末では13.5億ドル)。当初、LucasVarityのLucas Diesel Systems (ディーゼル燃料システム)、Lucas Rista (ワイヤーハーネス)、TRWのNelson Stud Welding (溶接システム)、TRW Engine Components

TRWの売上高 (単位: 100万ドル)

	1995年	1996年	1997年	1998年	1999年
売上高	9,568	9,557	10,831	11,896	16,999
うち自動車部品	6,468	6,403	7,032	7,201	11,328
税引前利益	625	302	240	746	787
純利益	446	480	449	477	489



(エンジンバルブ/バルブトレイン)を非戦略事業として売却する方針を明らかにしていたが、エンジン部品事業は残っている。

【新興市場でのブレーキ事業強化】2000年になって、TRWはメキシコ、タイ、マレーシアでブレーキ部品の新工場をオープンしたほか、ポーランドでもブレーキ工場の建設を開始した。

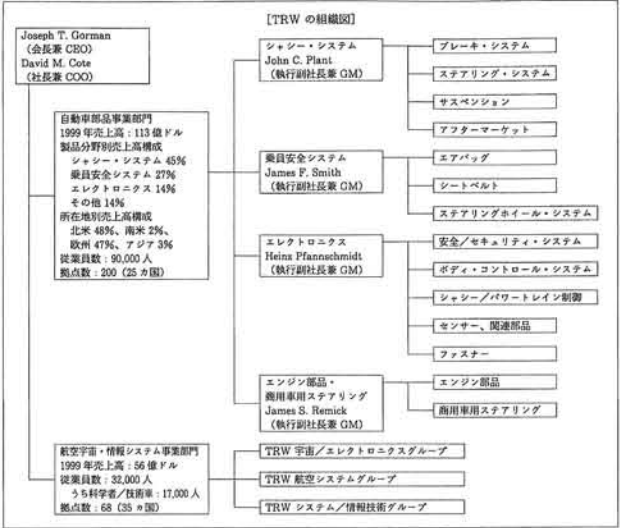
メキシコは、マスターリンケージ/ブスター・モジュールの北米向け供給拠点を位置づけられているほか、タイ工場はGMのZafira向けモジュール供給拠点、マレーシア工場はProton Waja GX-4向けABS、ステビリティコントロール、シャシーモジュールの供給拠点である。ポーランドは、欧州向け供給拠点として操業する。

【TRW オーバーシーズ・インコーポレイテッド】
 〒104-0045
 東京都中央区築地3-3-9 ランディック永井ビル
 Tel: 03-3248-1131 Fax: 03-3248-1077
 自動車部品代表者: Robert C. Pallasch

【TRW オートモティブジャパン (株)】
 〒104-0045
 東京都中央区築地3-3-9 ランディック永井ビル
 Tel: 03-3248-1131 Fax: 03-3248-1077
 社長: Robert C. Pallasch

【ルーカス・アフターマーケット (株)】
 〒101-0032
 東京都千代田区有明1-1-5 ルーカスハウス
 Tel: 03-3863-5185 Fax: 03-3864-0538
 ゼネラルマネージャー: 泉 博雄

【TRW、Michelinとタイヤ空気圧モニター共同開発で合意】
 2000年10月、TRWとMichelinはタイヤ空気圧モニターの共同開発で合意した。米国でのタイヤ安全意識の高まりに対応したもの。MichelinはPAXシステム、TRWはタイヤ空気圧センサーにTRWの技術を導入し、TRWは新開発のTireWatch SystemのソフトにMichelinの持つタイヤ異常に関するアルゴリズムを組み込む。Tire Watchは各タイヤのバルブシステム内にセンサーを組み込み、空気圧と温度のデータをモニターし、異常があれば警告するシステム。



【TRWの主要製品と納入先】

製品	主な納入先	出荷価格
エアバッグシステム	BMW, DaimlerChrysler, Fiat, Ford, GM, 三菱自、日産、Porsche, トヨタ, VW	2,400万
シートベルト	BMW, 大宇自, DaimlerChrysler, Fiat, Ford, GM, マツダ, Porsche, PSA, Renault, トヨタ, VW	7,100万
エアバッグ電子部品	BMW, DaimlerChrysler, Ford, GM, 三菱自、日産、Saab, トヨタ	600万
ステアリングギア	BMW, DaimlerChrysler, Fiat, Ford, GM, 本田, いすゞ, 三菱自、マツダ, 三菱自、日産	1,300万
ABSシステム	大宇自, DaimlerChrysler, Ford, Fiat, GM, 現代自, いすゞ, 三菱自, マツダ, 日産	600万
サスペンション部品	BMW, DaimlerChrysler, Fiat, Ford, GM, 本田, 三菱自, マツダ, 三菱自、日産、Porsche, PSA, Renault, トヨタ, VW, Volvo	3億
ステアリングホイール	BMW, DaimlerChrysler, Fiat, Ford, GM, MAN, 三菱自, Porsche, PSA, トヨタ, VW	600万
電動パワーステアリング	DaimlerChrysler, Fiat, GM, その他	50万
スイッチ	BMW, 大宇自, DaimlerChrysler, Fiat, Ford, GM, 本田, 日産, Porsche, PSA, Renault, トヨタ, VW, Volvo	1億
ファスナー	BMW, DaimlerChrysler, Fiat, Ford, GM, 本田, 日産, Porsche, PSA, Renault, トヨタ, VW, Volvo	60億
エンジンバルブ	BMW, Caterpillar, Ford, GM, 本田, いすゞ, 日産, Porsche, PSA, Renault, Saab, トヨタ, VW, Volvo	3億

「第2章 世界9大サプライヤーの世界生産体制」より

調査資料のご案内

グローバルサプライヤーの世界再編と世界展開

日米欧主要部品企業の世界生産体制

世界主要システムサプライヤー142社の世界生産体制を収録
 システム・モジュール化で注目される部品分野の再編動向を分析
 世界主要サプライヤー間の買収・提携の最新動向を整理
 世界主要自動車メーカーの完成車・エンジン・変速機工場一覧を掲載

●発行：2001年2月 ●体裁：A4判289ページ ●価格：95,000円(消費税別、国内送料込み)

好評発売中

世界の自動車メーカーは資本提携とプラットフォームの統合による開発合理化と世界的な生産効率の向上によって競争力獲得を目指しています。これに伴い、自動車メーカーがグローバルサプライヤーにシステム開発、モジュール開発・生産を委託する例が新興市場や先進国の新工場で活発化しています。

こうした中、自動車部品メーカーにとって、自動車メーカーへの部品納入だけでなく、世界的なシステムサプライヤー向け部品供給契約獲得が重要課題となっています。

当調査資料は、日米欧の世界的な1次システムサプライヤーについて、事業体制、世界生産体制、他社との提携・協力動向に焦点を当てた編集を行い、世界的なシステムサプライヤーとの取引拡大に不可欠な情報、データを取りまとめました。当案内書をご高覧の上、関連部署ともご相談いただき、是非とも採用をご検討賜りますようお願い申し上げます。

申込方法
 当調査報告書は書店では取り扱っておりません。お申し込み、お問い合わせは、申込書に必要事項をご記入の上、FAXまたは郵送下さい。またE-mail (info@fourin.jp) による受付も行っております。

世界自動車産業専門調査会社
FOURIN
 (フォーイン)

〒464-0025 名古屋市千種区桜が丘292 フォーインビル
 TEL: 052-789-1101 FAX: 052-789-1147
 http://www.fourin.jp E-mail: info@fourin.jp

申し込み書 (HP)

グローバルサプライヤーの世界再編と世界展開 日米欧主要部品企業の世界生産体制

(株)フォーイン行 フリーダイヤル ☎ Fax: 0120-0000-73

価格 95,000円
 (国内送料込み、税別)

年 月 日

御社名 _____

御利用部署名 _____

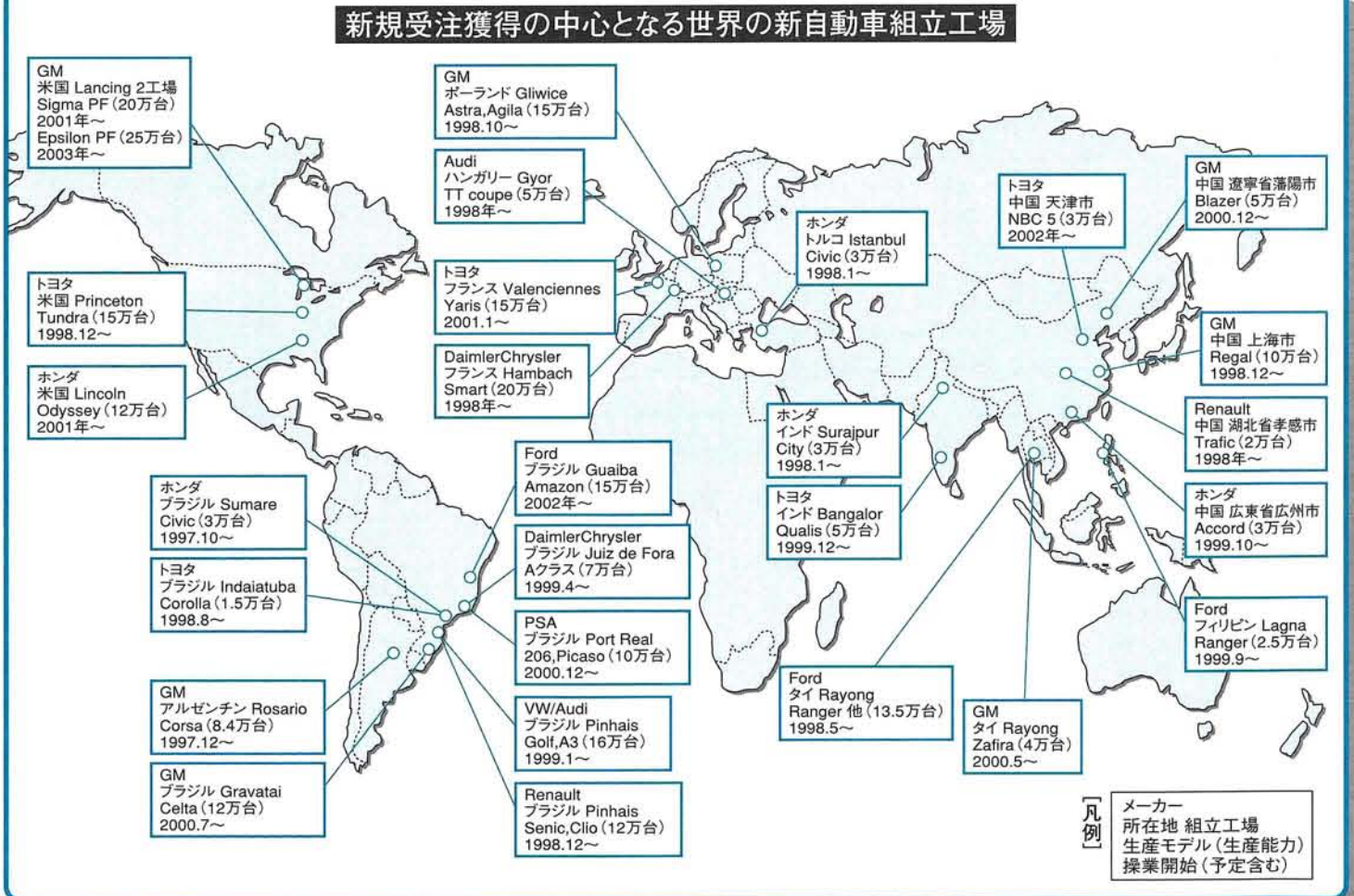
〒 _____

御住所 (送付先) _____

TEL番号 _____ FAX番号 _____

(フリガナ) 御担当者氏名 _____ 御役職 _____

E-mail address _____



第1章 世界部品サプライヤーの再編と海外展開

1. 自動車メーカーの再編と生産体制

- 主要自動車グループの構成(図)
主要メーカーグループ、合併・買収を契機とした部品調達・新車開発体制の変更(表)
主要自動車メーカーの生産体制増強・再編(国外展開分を除く)(表)
主要自動車メーカー、最近の生産体制増強・再編の動き(国外展開分を除く)(表)
米州、モジュール調達を実施している主な組立工場(図)
欧州、サプライヤーパークを備えた主な自動車組立工場(図)
欧州、サプライヤーパークのサプライヤーと納入部品(リスト)
北米/南米/欧州/アジア/オーストラリア/南アの主な自動車組立工場(表)
主要メーカーの主なコンポーネント・部品工場(表)
北米/欧州/日本/豪州の主なエンジン組立工場(表)
北米/欧州/日本の主なトランスミッション組立工場(表)
主要メーカーグループのパワートレインに関連した提携(表)

2. 部品サプライヤーの M&A と提携拡大

- 世界主要部品サプライヤーの企業買収・合併動向(1999年~2000年8月)(表)
世界主要部品サプライヤーのグローバル化動向(1999年~2000年8月)(表)
世界主要部品サプライヤーの最近の提携・合併(製品分野別)(表)
世界主要部品サプライヤーの提携・合併の動向(1999年~2000年8月)(表)
主要部品分野別サプライヤー再編動向

以下のコンポーネント/システム/モジュール分野でまとめています。
変速機・同関連部品、パワーステアリング、ABS/スタビリティコントロール、ショックアブソーバー/シャシー関連、
カーエアコン、フロントエンドモジュール関連、ドアモジュール/ウインドレギュレーター、オーバーヘッドシステム/
ヘッドライナー、シートベルト/エアバッグ、コックピットモジュール/インストルメントパネル
◇(参考)世界、'99年 OE 部品売上高ランキング(Automotive News による)

第2章 世界9大サプライヤーの世界生産体制

以下の企業について掲載しています
(株)デンソー(日本)/Robert Bosch GmbH(ドイツ)/Dana Corporation(米国)/
Delphi Automotive Systems Corp.(米国)/Johnson Controls, Inc.(米国)/Lear Corporation(米国)/
Magna International Inc.(カナダ)/TRW Inc.(米国)/Visteon Corporation(米国)

第3章 日米欧主要サプライヤーの生産体制

日本サプライヤー 53社/北米サプライヤー 38社/欧州サプライヤー 42社

【第2/3章 掲載サプライヤー】

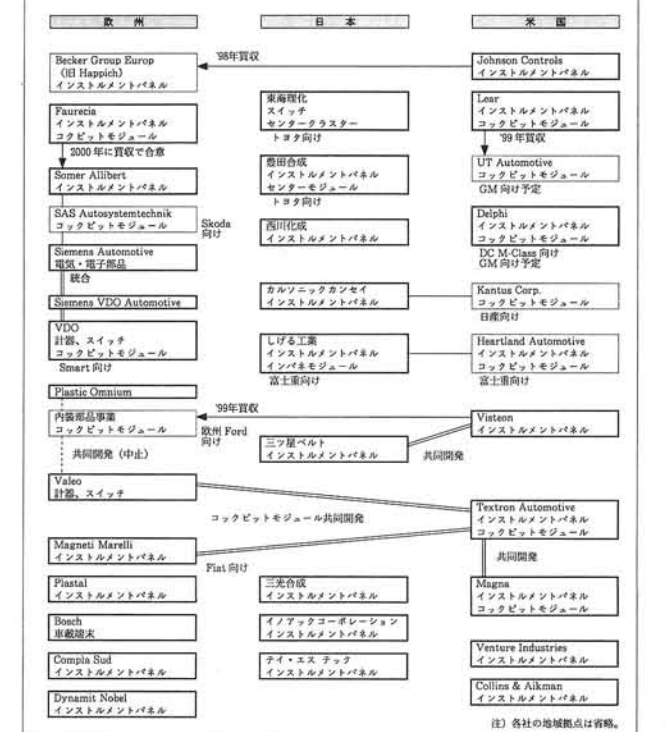
- ◇日本サプライヤー(54社)
・アイシン精機(株)
・アラコ(株)
・アルパイン(株)
・愛三工業(株)
・愛知機械工業(株)
・曙ブレーキ工業(株)
・市光工業(株)
・NTN(株)
・(株)エクセディ
・(株)エフ・シー・シー
・カルソニックカンセイ(株)
・カヤバ工業(株)
・河西工業(株)
・鬼怒川ゴム工業(株)
・(株)ケーヒン
・(株)小糸製作所
・光洋精工(株)
・サンデン(株)
・三菱工業(株)
・ジヤトコ・トランステクノロジー(株)
・(株)ショーワ
・シロキ工業(株)
・自動車電機工業(株)
・自動車部品工業(株)
・スタンレー電気(株)
・住友電気工業(株)
・タカタ(株)
・(株)タチエス
・大同メタル工業(株)
・テイ・エス テック(株)
・(株)デンソー
・トキコ(株)
・トビー工業(株)
・(株)東海理化
・豊田合成(株)
・栃木富士産業(株)
・ニッパツ(株)
・西川ゴム工業(株)
・日本ケーブル・システム(株)
・日本精機(株)
・日本精工(株)
・橋本フォーミング工業(株)
・(株)フジユニバース
・フタバ産業(株)
・プレス工業(株)
・富士機工(株)
・富士通デン(株)
・(株)ミツバ
・(株)村上開明堂
・矢崎総業(株)
・(株)ユーシン
・(株)ユタカ技研
・(株)ユニシアジェックス
・(株)ヨロズ

【主要自動車メーカーの主なコンポーネント・部品工場】(つづき) (2000年7月現在)

Table with columns: 工場, 所在地, コンポーネント・部品. Lists manufacturing plants for various components like engines, transmissions, and chassis across different regions.

コックピットモジュール/インストルメントパネル モジュール化では、最も統合効果が期待できる部
インストルメントパネルのサプライヤーを中心に、
位であるし、多くの1次サプライヤーが関係してい
る関係で提案型の開発が進んでおり、自動車メーカー
と提携の動きはめまぐるしい。欧州メーカーの採用
の採用拡大の可能性も高い分野である。

【主なコックピットモジュール/インストルメントパネル関連サプライヤーと提携関係】



【第1章 世界部品サプライヤーの再編と海外展開】より

【第2/3章 掲載サプライヤー】

- ◇北米サプライヤー(45社)
・A.G. Simpson Automotive Systems(米国)
・American Axle&Manufacturing(米国)
・ArvinMeritor, Inc.(米国)
・ASC Incorporated(米国)
・BorgWarner Inc.(米国)
・BREED Technologies Inc.(米国)
・Cherry Corporation, The(米国)
・Collins & Aikman Corporation(米国)
・Cooper Tire & Rubber Company(米国)
・Dana Corporation(米国)
・Delphi Automotive Systems Corp.(米国)
・Delco Remy International, Inc.(米国)
・Donnelly Corporation(米国)
・Dura Automotive Systems, Inc.(米国)
・Eagle-Picher Industries, Inc.(米国)
・Eaton Corporation(米国)
・Federal-Mogul Corporation(米国)
・Findlay Industries, Inc.(米国)
・GenCorp Inc.(米国)
・Gentex Corporation(米国)
・Harvard Industries, Inc.(米国)
・Hayes Lemmerz International, Inc.(米国)
・Illinois Tool Works Inc.(米国)
・Internet Corporation(米国)
・Johnson Controls, Inc.(米国)
・Lear Corporation(米国)
・Linamar Corporation(カナダ)
・Lord Corporation(米国)
・Magna International Inc.(カナダ)
・The Marmon Group, Inc.(米国)
・Masco Tech, Inc.(米国)
・Modine Manufacturing Company(米国)
・New Venture Gear, Inc.(米国)
・Oxford Automotive Inc.(米国)
・Stoneridge Inc.(米国)
・Superior Industries International, Inc.(米国)
・Talon Automotive Group, Inc.(米国)
・Teleflex Incorporated(米国)
・Tenneco Automotive Inc.(米国)
・Textron Automotive Company(米国)
・Tower Automotive Inc.(米国)
・TRW Inc.(米国)
・Ventra Group Inc.(カナダ)
・Visteon Corporation(米国)
・Woodbridge Foam Corporation(カナダ)
・Filterwerk Mann + Hummel GmbH(ドイツ)
・Freudenberg & Co.(ドイツ)
・Getrag GmbH & Cie(ドイツ)
・GKN plc(英国)
・Hella KG Hueck & Co.(ドイツ)
・Hutchinson(フランス)
・KEIPER GmbH & Co.(ドイツ)
・Kiekert AG(ドイツ)
・Kolbenschmidt Pierburg AG(ドイツ)
・Leopold Kostal GmbH & Co. KG(ドイツ)
・LuK GmbH & Co.(ドイツ)
・Delphi Automarelli S.p.A.(イタリア)
・MHALE GmbH(ドイツ)
・Mannesmann Sachs AG(ドイツ)
・Mark IV Automotive AB(スウェーデン)
・Miba AG(オーストリア)
・Phoenix AG(ドイツ)
・Plastic Omnium(フランス)
・Rieter Automotive Management AG(スイス)
・Siemens Automotive AG(ドイツ)
・SKF(スウェーデン)
・TEMIC Telefunken microelectronic GmbH(ドイツ)
・Thyssen Krupp Automotive AG(ドイツ)
・TI Group Automotive Systems(英国)
・Tomkins PLC(英国)
・Valeo(フランス)
・Webasto AG Fahrzeugtechnik(ドイツ)
・Zeuna Starkor GmbH & Co. KG(ドイツ)
・ZF Friedrichshafen AG(ドイツ)